

Tullins le 30 octobre 2020

RAPPORT MORAL

8 années de la vie du Comité FFESSM AURA

Chères Présidentes, chers Présidents de club
Chères Présidentes, chers Présidents de CODEP
Chères Présidentes, chers Présidents de commissions régionales
Cher(e)s membres du comité directeur

Voici venu le moment de vous raconter les grandes lignes de la vie du Comité FFESSM AURA depuis le 23 février 2013. Je vais rester centré sur les faits importants qui ont marqués notre comité.

A) L'olympiade 2013/2016

2013 : C'était le temps d'un Comité RABA éclaté, le règne de l'arbitraire... et des écrits incendiaires. Nous sommes arrivés, avec une liste réellement représentative de l'ensemble de la région, Bourgogne incluse, avec une bannière, « *Raba pour tous* », matérialisée par « *un projet associatif* » et « *une charte de l'élu* », travaillée et réalisée en commun. Un superbe WE d'intégration à Niolon, CD au complet, pour se réunir dans l'action, autour de ce programme.

2013/2016, c'est l'olympiade de la réorganisation globale du comité et de sa reconstruction :

- Audit financier et plan d'action avec, en année pleine, de l'ordre de **45 000€ d'économie annuelle** en frais de fonctionnement.
 - Changement de logiciel de comptabilité, reprise du plan comptable et mise en place d'un plan analytique.
 - Instauration d'un reporting mensuel, basé sur la comptabilité et apportant toute la transparence sur les flux comptables de chaque action.
 - Gestion et suivi des créances.
 - La mise en place du site **fressmaura**, avec à la manœuvre, Isabelle et Régis COLAS.
 - La mise en place de pôles d'activités regroupés par nature :
 - Pôle plongée : Pierre CABAU (pôle qui a disparu par la suite, la CTR étant déjà un pôle en soi).
 - Pôle commissions culturelles : Régis COLAS
 - Pôle commissions sportives : Jean Pierre COSTE, puis Georgette JORAND
- Avec le rappel des rôles de chaque commission régionale, intégrant de droit les commissions départementales, et de leur autonomie fonctionnelle.
- La mise en place progressive de procédures administratives avec Elise GUERIN, autour d'une seule personne, suite à un arrêt maladie prolongé de Brigitte, qui décédera le 3 juillet 2017.

- La mise en place d'un outil budgétaire partagé entre les pôles
- Sur l'ensemble de ces actions, j'ai proposé des réalisations concrètes, avec présentation et validation en comité directeur.

Le décor de l'olympiade était planté, restait le plus difficile... le faire vivre !

Quelques ajustements ont été faits, tant au niveau des commissions que du comité, liés à des indisponibilités personnelles ou, surtout côté commissions, l'évolution vers un management participatif et la nécessité de développer l'activité. La « non subordination » d'un bénévole prend tout son sens sur des rôles chargés, et il peut être parfois difficile de faire admettre simplement, dans le plus grand respect de la personne, que son manque de disponibilité perturbe le fonctionnement de la commission ou de son domaine.

Une fin d'olympiade époustouflante !!!

1) Le Championnat du monde de nage avec palmes junior

Sur le plan des activités, au-delà du redémarrage progressif de l'ensemble des commissions, dans un mode participatif, l'organisation du « **Championnat du Monde de Nage avec Palmes Junior** », en 2016, a été le point fort, avec une très belle réussite collective !

J'ai eu le privilège, mais aussi la charge (!!), d'être nommé directeur de cette manifestation. Un comité de pilotage, de 4, plutôt 5 personnes avec :

- **Daniel RICCARDI, Directeur du projet** : avec la totale responsabilité budgétaire, du suivi des inscriptions, du logement des compétiteurs, avec le soutien inconditionnel de Richard THOMAS notre DTN et la participation sans faille de notre salariée Elise GUERIN, plus un stagiaire.
- **Anne Edith CURE**, en charge de la **partie sportive**.
- **Jean Pierre GUERRET**, en charge de la **partie logistique**, avec **Christophe GOUY PAILLER** et le club **Exoset** d'Annemasse.
- **Marc PETIT**, en charge de **l'organisation des bénévoles**.
- **Jean-Luc PRZYBYSZEWSKI**, en charge de la **sécurité**, dans un climat lourd : 3 jours après la fin du championnat avait lieu l'horrible attentat de Nice... Et nous venions de défiler dans les rue d'Annemasse !
- **En plus** :
- Environ **150 bénévoles** impliqués, une majorité hauts savoyards, mais pas que, avec d'autres membres du Comité Directeur comme Patricia COURTOIS, Christine BEAUDEAU, Isabelle et Régis COLAS !! Difficile de nommer tout le monde, qu'ils veulent bien m'en excuser.
- C'était aussi l'élargissement de la compétition, au public local, par des séances de démonstration de nos différentes activités, par un accueil de public : 800 personnes par jour !

Dans ce comité de pilotage, seuls, Jean-Luc P et Daniel (moi-même) faisons partie du Comité Directeur AURA. Anne Edith était présidente de la commission NAP régionale.

2) La réorganisation territoriale:

Cela a commencé en 2015, avec un ensemble de directives ministérielles, redéfinissant le découpage de la France. Nous (RABA et EST), étions concernés, avec la nouvelle région Bourgogne Franche Comté qui se crée à partir de régions comprises dans nos comités inter-régionaux respectifs.

Beaucoup de réticence côté national, et beaucoup de motivation de Bernard et moi-même pour avoir terminé cette opération avant la nouvelle olympiade. Nos subventions de type CNDS sont concernées par cette réorganisation !!

Clôture, fusion, scission, apports d'actifs, conventions, à travailler avec les intéressés, rédiger et faire voter ces conventions... avec la première difficulté : faire voter une résolution par le Comité Directeur National pour nous autoriser à conduire ces projets. Il s'agit ni plus, ni moins d'une réorganisation de régions fédérales !

Le vote d'une résolution du Comité Directeur National validant le projet a été acté le 26 novembre 2015. Sur un projet construit et présenté par Bernard SCHITTLY (Président du CIR Est/ Franche Comté) et moi-même, Daniel RICCARDI, président du CIR RABA Rhône Alpes/Bourgogne/Auvergne, pour isoler nos deux CIR (Comité-Inter-Régionaux) la Bourgogne et la Franche Comté.

Nous avons la fierté d'avoir conduit ensemble ce projet. Dominique SENA m'a apporté de précieux conseils. Le Comité Directeur AURA de cette mandature a su évaluer les enjeux et soutenir ces opérations. Ce qui nous a permis d'éviter de faire appel à un cabinet d'experts. Nous avons dépensé sans compter sueur et négociations, pas les Euros ! Le résultat est là !! Merci et bravo à toutes et tous !

Un apport d'actif de l'ordre de 50 000€ a été transféré à la nouvelle région. Aujourd'hui, nos actifs sont revenus au niveau de 2013.

B) L'olympiade 2017/2020

Elle était positionnée comme l'olympiade du développement des activités. Cela a bien été....mais pas que !

Un nouveau Comité Directeur, dans le prolongement du championnat du monde, avec un renouvellement de 50% de l'équipe par rapport à la précédente olympiade. Jean Luc PRZYBYSZEWSKI n'a pas pu occuper le poste de président adjoint, c'est Jean Pierre GUERRET, nouvel entrant, qui prend ce rôle. Thierry HELME, Marc PETIT en font également partie, ce qui porte à 4 le nombre de président de CODEP au sein du comité. Je voyais là une facilité de coopération entre la région et les CODEP....

Un WE d'intégration a été organisé à St Cyr sur Mer. Le comité n'était pas au complet et quelques participants ne sont restés qu'un jour. De plus, je n'ai pas réussi (déjà) à :

- Mener une réflexion commune sur le positionnement des présidents de CODEP ...
- Définir ensemble un nouveau projet associatif

Domage....

1) La convention ETR

Avec Thierry HELME et Georgette JORAND, en relation avec Richard THOMAS notre DTN, nous avons construit et mis en place une Equipe Technique Régionale (ETR), concept Jeunesse et Sport devant nous apporter un accès facilité aux aides de type CNDS.

Une convention ETR a été signée avec la DRDJSCS. Suite au départ de Thierry HELME, Georgette a pris brillamment, seule, le flambeau ETR. Cela a été aussi et surtout le début d'une meilleure connaissance et d'une meilleure prise en compte des besoins de nos commissions sportives.

2) Schéma de cohérence

Sylvaine LAMARCHE, a rédigé un superbe schéma de cohérence, décrivant clairement notre activité. Lors d'une réunion de point avec l'adjointe aux sports du conseil régional, ce document lui a été remis, nous valant un nouveau regard de sa part.

Sylvaine, pour motif professionnel, a qui té notre région et notre comité.

3) Adaptation à l'intégration des relations CNDS et Conseil régional par AURA

RABA est devenu AURA, Les ligues Rhône- Alpes et Auvergne ont été intégrées à l'entité AURA. De ce fait, le comité régional FFESSM AURA :

- Devient responsable des collectes d'aides financières auprès de Jeunesse et Sport et du Conseil Régional
- Participe financièrement aux actions départementales, qui sont en cohérence avec les orientations de nos partenaires et notre projet associatif

Ceci se traduit par :

- L'adaptation de notre comptabilité : Elise G/Daniel R
- L'adaptation de notre collecte budgétaire : Lettre de cadrage budgétaire : Daniel R
- L'adaptation de notre outil de collecte budgétaire :
 - o Codification unique pour pouvoir consolider : Daniel R
 - o Application Excel unique pour actions CODEP et Commissions AURA : Daniel R
 - o Processus budgétaire connu et respecté : Daniel R
- La définition de nouvelles procédures détaillées, adaptées à ces nouveaux flux financiers : Elise G/Daniel R
- La création d'un pôle administratif CODEP : Véronique M

En situation normale, un comité de gestion valide les différentes phases de la démarche budgétaire. Cela n'a pas fait en 2020, essentiellement pour cause COVID 19.

Pour 250 actions, un flux de l'ordre de 500 000€, en année pleine et normale, représente 1500 à 2000 écritures supplémentaires.

Avec Elise GUERIN, nous avons rendu possible ces travaux supplémentaires.

1) Le fonctionnement du comité FFESSM AURA.

- **J'assure le pilotage administratif du comité**, aidé pour cela par Elise GUERIN.
 - o Tout l'aspect administratif, avec essentiellement :
 - Les relations avec les fournisseurs et les clubs
 - Le règlement des factures
 - Le traitement des notes de frais
 - La gestion des différents contrats
 - La gestion du personnel...salaires, convention, congés, etc
 - L'évolution des procédures
- **Les présidents de commissions sont responsables et autonomes dans la conduite de leurs actions**, sous le pilotage des commissions nationales et du Comité Directeur AURA.
Les responsables de commissions et de pôles sont dans la boucle de traitement des dossiers d'activité.
- **Le Comité Directeur prend les décisions** qui sont de sa compétence, sur sollicitation du président ou demande de membres du CD faite au président. Il est également force de proposition, le tout acté dans les PV des réunions.
- **Notre fonctionnement est décrit dans un ensemble de procédures** définissant un cadre permettant une prise de décision rapide par les personnes concernées, avec le maximum d'autonomie (Elise G/Daniel R)
- **Notre comité est organisé par pôles, sportif, culturel, CODEP**, permettant une mise en commun d'activités semblables, avec une nouveauté cette olympiade, la mise en place d'une ETR (Equipe Technique Régionale) chargée du pilotage des activités sportives. Georgette J, Régis C, Véronique M.
- **Toutes les informations fédérales, institutionnelles** sont communiquées à l'ensemble des acteurs régionaux, départementaux, et clubs si nécessaires : Elise G/Daniel R.
-
- **Le site AURA met à dispositions des informations** à caractère permanent : Isabelle C

- Sauf pour les CODEP, **les responsables de pôles animent leurs différents secteurs.**
- Depuis 2018, nous avons rompu avec les réunions plénières CD + commissions : trop de monde et pas le temps d'écoute pour chaque participant :
 - o Alors, c'est un séminaire sportif à fréquence annuel minimum
 - o C'est un conseil des CODEP à fréquence annuel également
- **Les commissions principales ont développé un site, des applications réseaux sociaux.**
- **Je demeure garant des procédures et décisions prises.**

2) Le développement des activités

C'est dans le cadre du projet associatif en vigueur que se développent nos activités.

- Notre organisation a permis la mise en évidence des spécificités de chaque nature d'activités :
 - o La plongée bouteille
 - o Les activités culturelles
 - o Les activités sportives

2.1) La plongée bouteille ou CTR: Anne Solange DESSERTINE

- Enorme travail de fond réalisé avec, à l'essentiel :
 - o L'émergence d'un climat consensuel au sein du collège des instructeurs, centrés sur différentes ressources pédagogiques, harmonisation et qualification des sujets d'examens.
 - o Planification et Soutien aux préparations MF1 et MF2, permettant des taux de réussite élevé de moniteurs ayant acquis les compétences requises. Un record avec une réussite de 10 MF2 sur 10 à Niolon en 2019 ! La dimension soutien et gestion cursus des candidats a largement contribué à la réussite des candidats. Une innovation qui a payé !
 - o Une réussite avec les ateliers de la plongée qui réunissent 200 à 300 personnes chaque année
 - o Une bonne représentativité aux réunions de la CTN avec nomination de 3 IN, indispensables à nos préparations MF2.
 - o Travail en concertation :
 - Avec les responsables techniques départementaux, quand ils acceptent de participer...
 - Avec la commission nationale technique
 - En lien étroit avec le Comité Régional AURA (contact hebdomadaire minimum)

2.2) Les activités culturelles : Régis COLAS

- o Archéologie subaquatique : Olivier TROUBAT. Les difficultés vont s'estomper avec les nouvelles règles de participation aux chantiers
- o Environnement et biologie subaquatique : Bénédicte REVERDY
- o Photo, vidéo sous-marine : Christophe GIL. Toujours là quand on le demande !
- o Plongée souterraine : Daniel MEYNOL. Une mention pour ton action !

Des activités essentielles :

- o Au développement de notre réseau de clubs en attirant de nouveaux pratiquants et en fidélisant les licenciés arrivés au terme de leur formation pratique
- o Au rayonnement de nos activités hors FFESSM

- Publications diverses, en plusieurs langues, en collaboration avec le monde scientifique
- Applications en ligne sur la découverte du mode subaquatique, unique par son étendue, la richesse de son contenu
- Etude, exploration de réseaux sous-terrain
- Participation à des compétitions, allant jusqu'au plan international
- Expositions, conférences

2.3) Les activités sportives : Georgette JORAND :

L'Apnée (Philippe PEAN), le Hockey Subaquatique (Maxime DOOMS), la Nage en Eaux Vives (Sébastien GRAND), la Nage avec Palmes (Pascale FERRIER), la Plongée Sportive en Piscine (Gaëlle COUZIN), le Tir sur Cible (Ghislaine SECRET).

Une journée de séminaire a été organisée en novembre 2019 : (Georgette JORAND/ Daniel RICCARDI))

- Journée d'écoute de l'ensemble des commissions sportives.
 - La majorité ont développé leur encadrement et acquis de l'autonomie au niveau de formations
 - Les freins essentiels se situent sur les frais de déplacements.
 - Les règles ne peuvent pas être uniques.
 - Les compétiteurs adultes, qui sont souvent les encadrants de jeunes, doivent être encouragés
 - Les clubs sportifs davantage mobilisés sur les sports
 - Bon redémarrage de l'activité NAP eaux libre, avec la prise en charge de René JOBERT, en parfaite harmonie avec Pascale FERRIER. Un grand merci à vous deux pour cela !
 - Des décisions ont été proposées, sous réserve de validation du CD AURA, ce qui a été fait.

Très grande satisfaction de l'ensemble des participants.

2.4) La commission médicale : Charles MERCIER-GUYON

Petit à petit, cette commission se remet à fonctionner. Ce qui est sûr, c'est qu'il est un acteur incontournable du Sport Santé. Son implication au niveau UNSS, au niveau CROS AURA, en font un allier précieux pour notre futur. Merci Charles, nous comptons sur toi.

En résumé,

Pour toutes les activités, il y a encore des présidents de commissions départementales qui n'ont pas compris le rôle d'assistance et de soutien des commissions régionales. Il ne s'agit ni de contrôle, ni de faire à la place de... mais bien de fournir de l'aide dans la formation des cadres, le passage de niveau, qui est la mission essentielle de la structure régionale. Nous savons soutenir financièrement ces actions, pourvu qu'elles soient prises par le bon bout. Rien ne sert de râler, il faut agir à point !

Je vous laisse, en complément, prendre connaissance de leurs rapports.

Un très grand bravo à l'ensemble des Présidents de Commissions en place, pour leur passion, leur implication et la qualité de nos relations. Vous allez me manquer !!

2.5) Les SCA:

Activité en baisse permanente. J'ai tenté plusieurs rencontres, sans grand succès : le problème essentiel signalé étant la concurrence déloyale des clubs associatifs. Pas d'animation, ni proposition de diversification, ni dialogue constructif avec le représentant. J'ai un message de détresse de Scubawind, à Claix, qui ne sait pas s'il va arriver à sauver sa société et ses 4 emplois. Cette rentrée est une catastrophe !

3) L'ANS...

Le 12 et 13 avril 2019, un conseil des CODEP est organisé. (Laurent RAISIN DADRE, Daniel RICCARDI)

- Tour de table riche et instructif
- Satisfaction de l'ensemble des participants

L'ANS... (Daniel RICCARDI)

- Le dossier de remplacement du CNDS par l'ANS est présenté. Notre fédération, au niveau national, n'évoque pas cette évolution, ni un plan d'action prévu pour intégrer cette évolution. Pour l'ensemble des dotations AURA (Clubs + CODEP + Région) il y a déjà eu une perte de 30 000€ entre 2018 et 2019. Si on ne fait rien, ce sont 70 000€ qui vont disparaître.
- L'ensemble des CODEP, à l'unanimité, me chargent d'intervenir au niveau national. Cela a été fait en septembre 2019, suivi d'un conseil des régions, quasi imposé au national.
 - o Qui a opté à l'unanimité pour que ce dossier soit décentralisé en régions et CODEP, comme le CNDS... surprise, surprise ...
 - o M'a délégué l'équipe de projet national, l'étude du process, à mettre en œuvre.
 - o Chose faite et bien faite, conforme à nos ambitions
 - o La campagne 2020 a été lancée, un comité territorial composé, à notre initiative, de l'ensemble des présidents de CODEP avec en plus Patricia COURTOIS et Georgette JORAND.
 - o J'ai tenu le rôle de référent territorial qui a consisté à piloter le processus AURA mettant en place :
 - Une feuille de route définissant les orientations d'attribution
 - Un barème de notation pour évaluer les demandes
 - o Catherine BURTHÉRET, Myriam NUNCQ, Jean Pierre GUERRET, Thierry HELME ont été volontaires pour préparer la réunion d'évaluation (avec le barème défini).

La réunion d'arbitrage s'est déroulée au mieux... malgré quelques imprécisions. Mais nous savons pourquoi nous avons pris ces décisions.

RESULTAT :

La campagne s'est déroulée dans les délais.

Le nombre de clubs bénéficiaires est passé de 10 en 2019 à 20 en 2020, avec un transfert d'aides de niveau régional vers les clubs. Il faudra savoir continuer.

Des axes d'améliorations ont été identifiés.

4) Participation au comité de surveillance de la réserve régionale d'Aiguebelette

Sollicité par le Conseil Régional, pilote du projet, j'ai de suite adhéré, au nom de FFESSM AURA à ce comité. Après un démarrage un peu tendu, les relations sont aujourd'hui normales, tant avec le club de plongée local des Abrets, que le comité de surveillance. Tout est ouvert. Ce dossier a été confié à JP GUERRET et Dominique PICARD, pour leur connaissance du milieu lacustre.

5) Le rapport financier : Patricia COURTOIS

Réalisé :

C'est le deuxième exercice atypique que nous clôturons :

- L'exercice 2019, parce que réduit à 8 mois, pour prendre un exercice saison :
 - o 1° septembre / 31 août année plus 1
 - o Nous avons un exercice réduit 1° janvier 2019 / 31 août 2019
- L'exercice 1° septembre 2019 / 31 août 2020 est sous COVID 19:
 - o Constat :
 - Notre région est à l'arrêt depuis mars 2020...
 - Nous n'avons pas dépensé les aides prévues
 - Le solde positif s'élève à un peu plus de 96 000€
 - Nous vous proposons de la passer en fond COVID 19.

Nous avons financièrement couvert les risques financiers de clubs, CODEP, qui nous ont signalés leurs difficultés.

Nous avons d'ores et déjà perdu de l'ordre de 5000€ sur dossiers litigieux, mal négociés.

Dans les 90 000€, il y a environ 20 000€ de promesse de transfert sur nouvelles actions. Notre immobilisme actuel peut transformer en perte tout ou partie de ces montants...

Tout ce suivi a pu être réalisé, à partir du budget détaillé en place. Et un travail de suivi et relance réalisé par Elise GUERIN.

Prévisionnel :

C'est bien la première fois dans la vie que nous présentons, avec Patricia un prévisionnel totalement atypique. Il a été réalisé et accepté en juin 2020. Plein d'optimisme, nous l'avons construit « année normale ». La réalisation, elle, ne sera pas « normale » !

Ne sachant pas présenter mieux, nous l'avons conservé comme tel.

Ce qui est toutefois remarquable, ce sont ses grandes masses.

- **Frais de fonctionnement : 84 000€** (en 2013, 114 000€)

- **Ressources accordées aux activités : 155 000€** (dont 70 000€ activités CODEP)

En 2013 : **63 000€** (dont 0€ activité CODEP, mais 30 000€ ligues)

Ce qui dégage un delta de ressources aux activités de **62 000€**.

6) COVID et redémarrage...

Nous avons répondu à l'ensemble des questions posées par les présidents de Clubs, nous avons répondu présents sur des demandes d'assistance. La situation financière de notre région est saine, et prête à apporter le soutien nécessaire. Mais ne gaspillons pas !

Personne ne peut aujourd'hui dire comment et quand nous allons redémarrer. **Ce dont je suis certain, c'est que les acteurs de cette reprise seront vous, les clubs.**

Si nous voulons réussir, nous devons cesser de penser pour vous et vous accompagner dans votre reprise. Un large chantier de véritable concertation sera à lancer.

Et l'AG du 21 novembre 2020...

Je veux aussi vous dire, en termes de gestion de risques, avoir largement anticipé le vote électronique qui nous attend pour cette année, avec une solution fiable et pérenne, assurant la sécurité et la confidentialité des votes. Remarque entendue : « on marche sur la tête » !!!... Vous recevrez toute information en son temps.

Je crains que celle-ci ne se résume au vote électronique. Il n'y aura pas de « présentielle » le 21 novembre 2020, tout au plus (si possible), l'ouverture d'une session visio, pour au moins répondre à vos questions et donner les résultats. Ils seront, de toute façon, envoyés aux présidents de clubs et mis sur le site « fressmaura.fr ».

Terminer ainsi 8 années de présidence... Le COVID 19 en est une raison, mais pas que... L'ensemble du Comité FRESSM AURA (CODEP et Comité régional) sera en ordre de marche avec une nouvelle équipe... Malgré le COVID 19 et le confinement, son fonctionnement administratif est quasi normal. Tout est conçu, documenté pour une prise en charge par une nouvelle équipe.

Je participerais peut être encore à du conseil, du partage d'expérience, toujours tourné vers les clubs et les licenciés, et non pas vers une réussite personnelle. **Ce qui compte le plus, c'est bien de contribuer à la réussite d'un véritable projet au service des autres, privilégiant l'intérêt collectif à l'intérêt individuel. C'est cela une fédération...**

Je crois toujours, comme en 2013, aux valeurs de base, ligne guide du projet associatif 2013/2016, ainsi qu'à la charte de l' élu AURA.

Nos valeurs : une réelle pratique démocratique dans notre fonctionnement, alliant excellence et exemplarité, basée sur un relationnel de qualité associant écoute, transparence et dialogue, respectueux des personnes et des engagements, respectueux des règles fédérales.

Soyez assurés de tout mon respect. Restez en bonne santé car des jours meilleurs nous attendent. Il faudra être là !

Il me reste à remercier toutes les femmes et les hommes, élus ou pas, qui, avec énergie et sincérité, ont contribué à cette belle réussite qui a été la nôtre, la vôtre. Il me reste à présenter des excuses à la centaine de personnes qui m'a accompagné dans ce parcours, de ne pas avoir pu les mettre en avant. Avec une mention particulière aux membres du Comité Directeur 2013/2016 qui a su, de manière sereine, accomplir l'ensemble des transformations RABA vers AURA actuel. Et ce n'était pas rien !! C'est bien à ce comité que l'on doit le Comité FRESSM AURA actuel.

Hip Hip Hip AURA !

Votre serviteur
Daniel RICCARDI